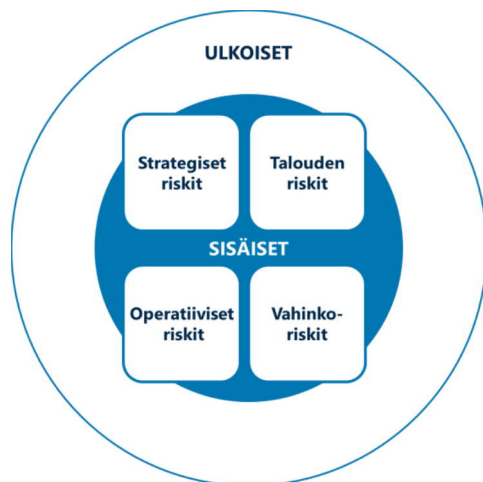


Yrityksen riskit ja mahdollisuudet



Strategiset riskit

- Liikestrategia
- Yrityskulttuuri, johtaminen
- Kilpailijat ja markkinat
- Asiakkuudet
- Verkostot ja kumppanit
- Sääntely ja lainsäädäntö

Operatiiviset riskit

- Raportointi ja mittarit
- Tietojärjestelmät ja -turva
- Digitalisaatio, teknologia
- Palvelut, tuotteet, prosessit
- Henkilöstö
- Vastuut ja sopimukset
- Viestintä

Talouden riskit

- Pääoma ja rahoitus
- Maksuvalmius
- Hinta- ja valuuttariskit
- Tuottavuus
- Luottotappiot
- Väärinkäytökset

Vahinkoriskit

- Kiinteistöt (palo, vuoto)
- Rikollinen toiminta
- Kuljetukset ja liikenne
- Työtapaturmat
- Koneet ja laitteet
- Tuotannontekijät
- Ympäristö

Merkittävimmät riskit kaikki toimialat 2023 (Suomi)

- Avainhenkilöriskit
- Ammattitaitoisen henkilöstön saatavuus ja osaaminen ↓
- Työhyvinvointi ja -turvallisuus
- Tietoturvallisuus, kyberuhat ↑
- Kilpailu- ja markkinatilanne, suhdannevaihtelut ↑
- Asiakkaat - kannattavuus, menetykset
- Rahoituskustannukset ja rahoituksen saatavuus ↑
- Kannattavuuden heikkeneminen, kustannustaso, hintariski
- Kumppaniriski - toimittajat, alihankkijat, sidosryhmät
- Strategiaprosessi - toimeenpano ja johtaminen
- Poliittiset riskit, sääntely, työmarkkinatilanne ↑

(LähiTapiolan riskikartoitukset pk-yrityksille, N=30 asiakasta)

Merkittävimmät riskit

kaikki toimialat 2023 Suomi

Toimintaympäristö ja talous

Kilpailu- ja markkinatilanne

- toimialan yritysjärjestelyt, uudet toimijat
- globaalit häiriöt ja muutokset
- heikkenevä suhdanne

Asiakkaat - kannattavuus, menetykset

Kannattavuuden heikkeneminen

- tulorahoituksen heikkeneminen
- rahoituksen saatavuus ja kustannusten nousu
- raaka-aineiden, komponenttien ja työvoiman kustannusten muutokset
- kustannuksia ei saada siirrettyä hintoihin

Poliittiset riskit

Poliittiset riskit

- sääntely ja lainsäädäntö
- julkisen rahoituksen painopisteet
- työmarkkinatilanne, lakot
- geopoliittinen tilanne

Organisaatio

Strategiaprosessi - toimeenpano ja johtaminen

- toimintaympäristön muutos
- strategiatyön kehittymättömyys
- strategian painopisteet
- johtamisen ja toimeenpanon puutteet

Henkilöstö

Ammattitaitoisen henkilöstön saatavuus ja osaaminen

- koulutus ja yritysten tarpeet eivät kohtaa
- työn vähäinen houkuttelevuus
- työn kuormittavuus
- suhdannevaihtelut

Avainhenkilöt

Työhyvinvointi ja -turvallisuus

Tieto

Kyberuhat - tietojärjestelmät ja tieto

- kyberrikollisuuden lisääntyminen, valtiolliset toimijat
- IoT ja tuotantojärjestelmät
- tietohallinnon puutteet, ulkoistetut palvelut
- tietojärjestelmien soveltuvuus tai puutteet
- tekoäly ja tiedolla johtaminen

Riippuvuudet

Kumppaniriski – toimittajat, alihankkijat, sidosryhmät, asiakkaat

- kumppanin toiminnan tai strategian muutokset
- maariskit
- raaka-aineiden ja komponenttien tuotanto- ja kysyntävaihtelut
- logistiikan ongelmat

