

LähiTapiola-ryhmän puolivuotiskatsaus 1.1.–30.6.2026: Epävarmuus ei enää lamauta Suomea – pääjohtajan mukaan seuraava kasvuloikka syntyy aktiivisesta omistajuudesta

LähiTapiola-ryhmän alkuvuosi oli vahva muuttuvassa markkinassa. Ryhmän liiketulos nousi 317 miljoonaan euroon, sijoitusten tuotto käyvin arvoin oli 4,0 prosenttia ja sijoittamisen nettomyynti 190 miljoonaa euroa. Pääjohtaja Sari Heinosen mukaan suomalaiset ovat oppineet toimimaan epävarmassa maailmassa, mutta talouskasvu edellyttää nyt uutta vaihetta: rohkeampia investointeja, aktiivisempaa ja arvoa kasvattavaa omistajuutta sekä yritysten omistajanvaihdosten vauhdittamista. LähiTapiola tukee kasvua sijoittamalla 200 miljoonaa euroa suomalaisiin yrityksiin.

Avainlukuja, LähiTapiola-ryhmä	1–6/2026	1–6/2025
Liiketulos, milj. eur.	317	190
Kokonaistulos, milj. eur.	529	162
Asiakasmäärä, tuhatta	2 101	1 829
Asiakashyvitykset, milj. eur.	93	88
Vahinkovakuutus	1–6/2026	1–6/2025
Maksutulo, vahinkoensivakuutus, milj. eur.	1 146	1 019
Muutos, %	12,4	6,1
Yhdistetty kulusuhde, %	93,5	95,2
Riskisuhde, %	61,5	65,3
Toimintakulusuhde, %	32,0	29,9
Henkivakuutus, sijoittaminen, autorahoitus	1–6/2026	1–6/2025
Maksutulo, riskihenkivakuutus, milj. eur.	86	85
Muutos, %	0,9	4,9
Sijoittamisen nettomyynti, milj. eur	190	143
Hallinnoidut asiakasvarat (netto), mrd.eur	19,1	16,2
Rahoituskanta, mrd.eur	2,6	2,5

Pääjohtaja Sari Heinosen kommentti:

Epävarmuus ei enää lamauta Suomea

Viime vuodet ovat osoittaneet, että kotitaloudet, yritykset ja markkinat ovat oppineet toimimaan epävarmassa maailmassa. Yksityinen kulutus on piristynyt, vaikka huoli työllisyydestä on suuri. Yritykset hakevat kasvua arvaamattomassa toimintaympäristössä, ja uusia kasvualoja nousee. Markkinat palautuvat kriiseistä nopeasti, vaikka geopoliittiset jännitteet pitävät epävarmuutta yllä. Suomi ei odota tasapainoon palaamista vaan toimii epävarmuudesta huolimatta.

Epävarmuuden kanssa eläminen näkyy siinä, miten suomalaiset rakentavat taloudellista turvaansa. Asuntojen hintojen pitkä lasku on muistuttanut, ettei omistusasunto ole varma väylä vaurastumiseen. Asumisella on hinta, ja asunto on varallisuuserä, johon liittyy arvon, korkojen ja likviditeetin riskejä. Muuttuvassa Suomessa ihmiset eivät kuitenkaan ole jääneet odottamaan asuntovarallisuuden tasearvon palautumista. Suomalaiset ovat oppineet uudenlaista omistamista ja taloudellista vaurastumista. Lähes puolet kotitalouksista sijoittaa osakkeisiin tai rahastoihin, ja uuden tutkimuksen mukaan [Suomesta on tullut Euroopan toiseksi aktiivisin sijoittajakansa](#) Ruotsin jälkeen. Taloudellista turvaa rakennetaan yhä useammin säästämisen ja sijoittamisen, vakuuttamisen ja varautumisen yhdistelmällä – laajalla elämänturvalla.

LähiTapiolan alkuvuosi oli vahva muuttuvassa markkinassa

Suomalaisten tarve rakentaa taloudellista turvaa näkyy myös LähiTapiolan omistaja-asiakkaissa ja ryhmän alkuvuodessa. Keskinäisen vakuutusyhtiö Turvan mukaantulo LähiTapiola-ryhmän raportointiin vaikuttaa olennaisesti alkuvuoden lukuihin, mutta vahinkovakuutusten maksutulo kasvoi myös vertailukelpoisesti ilman Turvaa. Ilman Turvan vaikutusta ensimaksutulo kasvoi 3,1 prosenttia ja Turva mukaan lukien 12,4 prosenttia. Hallinnoidut asiakasvarat kasvoivat sijoittamisen liiketoiminnassa 19,1 miljardiin euroon (+10,2 % vuodenvaihteesta), ja nettomyynti oli tammi-kesäkuussa 190 miljoonaa euroa. Sijoitusmarkkinoiden keväinen heilunta päättyi vahvaan nousuun, ja LähiTapiola-ryhmän sijoitusten tuotto käyvin arvoin oli 4,0 prosenttia. Ryhmän asiakasmäärä kasvoi alkuvuoden aikana noin 260 000 asiakkaalla 2,1 miljoonaan, kun Turvan ja LähiTapiola Rahoituksen asiakkaat on huomioitu ryhmän raportoimassa luvussa.

LähiTapiola-ryhmän vahvuus syntyy valtakunnallisesta mittakaavasta ja paikallisesta läsnäolosta. Alkuvuonna tämä näkyi länsirannikolla, kun LähiTapiola Länsi-Suomen ja LähiTapiola Pohjanmaan fuusio sai sinettinsä. Kahden alueensa markkinajohtajan yhdistyminen vahvistaa asemaamme alueella ja muodostaa vuoden 2027 alusta lähtien maksutuloltaan LähiTapiola-ryhmän suurimman alueyhtiön.

Vahinkovakuuttamisen markkinassa tapahtui alkuvuonna myös tärkeä muutos, kun finanssialan asiakasbonusten verotusta koskevia sääntöjä selkeytettiin tuloverolakia uudistamalla. Kilpailu- ja kuluttajaviraston mukaan aiempi verotuskäytäntö ohjasi käyttämään sijoituksista ja luotoista kertyneitä bonuksia erityisesti vakuutusmaksuihin, mikä heikensi kuluttajien mahdollisuuksia valita vakuutuksensa vapaasti.

Terveysvakuuttamisessa pitkään jatkuneet kannattavuushaasteet ovat alkuvuonna helpottaneet hieman. Sairauskuluvakuutuksista korvattujen vahinkojen määrä väheni, ja aiemmat hinnankorotukset alkoivat näkyä kannattavuudessa. Alkuvuoden maltillisesta vahinkokehityksestä ei kuitenkaan voi tehdä liian pitkälle meneviä johtopäätöksiä, ja vuoden alussa tehdyt Kela-korvausten pienennykset yksityislääkäreiden palkkioihin luovat edelleen painetta kannattavuuteen.

Niukka julkinen talous ei tarkoita niukkaa tulevaisuutta

Riskien keskellä on tärkeää katsoa myös sitä, missä syntyy uutta liikettä. Suomessa talouskeskustelua hallitsevat usein julkinen talous, velka ja sopeutus. Se on ymmärrettävää, mutta velka ei saa viedä visiota menestyvästä Suomesta. Vaikka julkisia menoja sopeutetaan perustellusti ja palveluita

karsitaan, yritykset voivat kasvaa, kotitalouksien luottamus vahvistua ja talouden tunnelma parantua. Ratkaisevaa on, että työllisyys lähtee kohenemaan.

Yritysliiketoiminnassa kokonaiskuva on edelleen maltillinen, mutta yritysten tulevaisuudennäkymät ja luottamus ovat parantuneet selvästi. Vakuutusyhtiön tunnusluvuissa talouskasvu näkyy usein viiveellä, mutta yritysten toimintakyvyssä on myönteisiä signaaleja. Kehitys on vahvaa etenkin puolustussektoriin kytkeytyvässä teollisuudessa, ja myös muualla teollisuudessa kasvavat vakuutustarpeet kertovat siitä, että osa yrityksistä varautuu jo uusiin investointeihin ja laajempaan liiketoimintaan.

Suomi tarvitsee rohkeutta kasvaa ja uudistua

Talouskasvun luominen on tärkein yksittäinen ratkaisutekijä menestyvän Suomen palapelissä. Kasvu ei synny valtion päätöksillä, vaan ennen kaikkea yrityksissä, omistajien päätöksissä ja ihmisten halussa yrittää. [LähiTapiola päätti helmikuussa sijoittaa 200 miljoonaa euroa suomalaisiin yrityksiin](#), joilla on kykyä kasvaa, työllistää ja uudistaa Suomea. Sijoitamme LähiTapiola-ryhmän vakuutusyhtiöiden sijoitusvarallisuutta oman pääoman ehtoisesti sekä suorina sijoituksina, rinnakkaissijoituksina että rahastojen kautta.

Uudet kasvuyritykset ovat taloudelle elintärkeitä, mutta ne eivät yksin riitä. Kasvua syntyy myös silloin, kun olemassa oleva yritys löytää uuden omistajan ja suunnan. Suomessa omistajanvaihdos on ajankohtainen noin 40 000 yritykselle. Samalla moni haaveilee yrittäjyydestä mutta ei halua aloittaa tyhjästä. Kun nuoren, kunnianhimoisen johtajan kasvuajattelu kohtaa jatkajaa etsivän yrityksen, voi syntyä restartup, jossa toimiva liiketoiminta saa uuden omistajan, korkeamman tavoitetason ja seuraavan kasvusuunnan. Omistajanvaihdosten helpottaminen on konkreettinen tapa luoda tulevaisuuden kasvutarinoita, työllisyyttä ja alueellista elinvoimaa Suomeen.

Uusien omistajien lisäksi tarvitaan aktiivisempaa omistamista. Suomessa yrittäjyyttä arvostetaan, mutta omistamista ei aina pidetä samalla tavalla taitona tai työnä, vaikka juuri omistajan tapa katsoa yritystä vie sitä eteenpäin. Pk-yrityksissä yrittäjän pitäisi yhä useammin nähdä itsensä myös omistajana, jonka tehtävänä ei ole vain pyörittää arkea, vaan kasvattaa yrityksen arvoa pitkälle tulevaisuuteen. Jos tämä osaaminen puuttuu, sitä voi hakea ulkopuolelta hallitukseen, neuvonantajiksi tai omistajapohjaan. Tässä perheyrietykset näyttävät usein suuntaa: niissä omistajuutta mitataan sillä, kasvaako yrityksen arvo myös seuraavalle vuosikymmenelle ja uudelle sukupolvelle.

Aktiivista omistajuutta tarvitaan myös suuremmissa yrityksissä. Helsingin pörssistä arvioitiin maksettavan keväällä lähes 13 miljardia euroa osinkoja. Osingot ovat tärkeä osa omistamisen tuottoa, mutta omistajien pitäisi vaatia yrityksiltä myös uskottavia kasvusuunnitelmia. Painopisteen siirtymä kasvuinvestointeihin, tuotekehitykseen, teknologiaan, osaamiseen ja kansainvälisille markkinoille voisi vahvistaa merkittävästi Suomen kasvua.

Suomalaiset ovat jo osoittaneet, että epävarmassa maailmassa voi toimia. Seuraavaksi toimintakyvyn pitää muuttua uudistumiseksi: uusiksi yrityskaupoiksi, aktiivisemmaksi omistamiseksi, rohkeammiksi investoinneiksi ja uudeksi työksi. Kasvu ei synny haikailemalla historiaan jäänyttä varmuutta vaan tekemällä päätöksiä epävarmuuden keskellä.

LähiTapiola-ryhmän keskeisimmät tulostekijät tammi-kesäkuussa 2026

LähiTapiola-ryhmän liiketulos parantui vertailukaudesta erityisesti hyvän sijoitustoiminnan tuloksen johdosta ollen 317 miljoonaa euroa. Ryhmän kokonaistulos sisältäen sijoitusten arvostuserojen muutoksen oli 529 miljoonaa euroa. LähiTapiola-ryhmän tunnuslukuihin sisältyy Keskinäinen vakuutusyhtiö Turva 1.1.2026 lähtien Finanssivalvonnan päätöksen mukaisesti. Vertailukauden tunnusluvut eivät sisällä Turvan tietoja.

Maksutulo kasvoi edellisvuoden vastaavasta ajasta sekä vahinko- että henkivakuuttamisessa, ja kasvua tukivat korkeana säilynyt asiakaspysyvyys, vilkas myyntivire sekä vahinkovakuutuksessa vuodelle 2026 tehdyt hinnanmuutokset. Geopoliittiset jännitteet jatkuvat ja näkyvät edelleen epävarmuutena rahoitusmarkkinoilla. Tästä huolimatta vuoden 2026 ensimmäisestä vuosipuoliskosta muodostui sijoituksellisesti hyvä. LähiTapiola-ryhmän sijoitustuotot käyvin arvoin olivat 4,0 prosenttia erityisesti osakemarkkinoiden hyvien tuottojen tukemana. LähiTapiola-ryhmän vakavaraisuussuhde säilyi vahvana ollen kesäkuun lopussa 190 prosenttia. Keskinäisenä yhtiöryhmänä käytämme tuloksemme vakavaraisuuden vahvistamiseen, omistaja-asiakkaidemme tuotteiden ja palveluiden kehittämiseen sekä asiakashyödyn kasvattamiseen.

Vahinkovakuutus

Vahinkovakuutuksen kate oli 45 miljoonaa euroa, ja se parani edellisvuoden vastaavasta ajasta erityisesti maksutuoton kasvun vuoksi. Kate ennen tasoitusmäärän muutosta muodostuu vakuutusmaksutuotoista, joista vähennetään korvauskulut ja liikekulut.

LähiTapiola-ryhmän vahinkoensivakuutuksen maksutulo oli 1 146 miljoonaa euroa, ja kasvua edellisen vuoden vastaavasta ajasta kertyi 12,4 prosenttia. Ilman Turvan vaikutusta maksutulon kasvu oli 3,1 prosenttia. Maksutulon kasvu oli vahvinta henkilöasiakkaissa, ja vakuutuslajeista kasvu oli suurinta vapaaehtoisissa henkilövakuutuksissa ja ajoneuvojen kaskovakuutuksissa. Myynti on jatkunut myös vuoden 2026 aikana vilkkaana erityisesti ajoneuvovakuutuksissa, ja panostukset digianalytiikkaan näkyvät verkkomyyntiin vahvana kehityksenä henkilöasiakkaissa.

Vahinkovakuutuksen korvauksia maksoimme asiakkaille yhteensä 560 miljoonaa euroa, joka oli 9,0 prosenttia enemmän kuin edellisenä vuonna. Ilman Turvan vaikutusta maksetut korvaukset vähenivät 1,2 prosenttia. Kokonaisuutena alkuvuoden vahinkokehitys oli maltillista, ja henkilövakuutuksissa vahinkomäärät jopa laskivat. Varsinaisen vakuutustoiminnan kannattavuutta kuvaava riskisuhde parantui ja oli 61,5 prosenttia.

Vahinkovakuutuksen toimintakulut olivat 277 miljoonaa euroa, ja kuluja kasvattivat vahinkovakuutuksen volyymin kasvu sekä panostukset liiketoiminnan kehittämiseen. Toimintakulujen kasvu oli ensimmäisellä vuosipuoliskolla vakuutusmaksutuottojen kasvua nopeampaa, minkä vuoksi toimintakulusuhde nousi vertailukaudesta ja oli 32,0 prosenttia.

Henkivakuutus

LähiTapiola Henkiyhtiön liiketulos parani vertailukaudesta hyvän sijoitustoiminnan tuloksen myötä ollen 98 miljoonaa euroa, ja kokonaistulos sisältäen sijoitusten arvostuserojen muutoksen oli 108

miljoonaa euroa. Yhtiön vakavaraisuus säilyi korkeana ja omavaraisuusaste vahvistui edelleen. Vakavaraisuussuhde oli kesäkuun lopussa 256 prosenttia.

Riskihenkivakuutuksen maksutulon positiivinen kehitys jatkui vahvistaen edelleen LähiTapiola Henkiyhtiön asemaa riskihenkivakuuttamisen markkinajohtajana. Myös vakuutussäästämisessä ja ryhmäeläkkeissä maksutulo kasvoi vertailukaudesta, ja yhtiön kokonaismaksutulo oli tammi-kesäkuussa 227 miljoonaa euroa. Myyntitulokset ovat olleet riskihenkivakuutuksessa ja ryhmäeläkkeissä vahvat, ja asiakasmäärä on kasvanut. Henkiyhtiön liikekuluja kasvattivat erityisesti panostukset tuotteiden ja palveluiden kehittämiseen.

Varainhoito

LähiTapiola Varainhoito -konsernin liikevaihto oli 33 miljoonaa euroa ja liikektulos -1,4 miljoonaa euroa. Liikektulos ilman konserniliikearvopoistoja oli 2,1 miljoonaa euroa. Palkkiotuotot olivat 31 miljoonaa euroa, ja ne kasvoivat hallinnoitujen asiakasvarojen positiivisen kehityksen myötä 8,5 prosenttia vertailukauteen nähden.

LähiTapiola Varainhoito -konsernin yhtiöiden hallinnoimat asiakasvarat (netto) kasvoivat vuoden alkupuoliskon aikana 10,2 prosenttia ja olivat katsauskauden lopussa 19,1 miljardia euroa. Kasvua saatiin sekä arvomuutosten että positiivisen nettomyynnin kautta. Nettomääräiset asiakasvarat jakautuivat korko- ja osakesijoituksiin 14,8 miljardia euroa, kiinteistösijoituksiin 2,2 miljardia euroa ja pääoma- ja velkapääomasijoituksiin 2,1 miljardia euroa.

Autorahoitus

LähiTapiola Rahoituksen tuloskehitys jatkui vakaana jälleenrahoituskustannusten ennakoimattomasta noususta ja autokaupan haastavasta tilanteesta huolimatta. Tammi-kesäkuun liikektulos oli 6,1 miljoonaa euroa. Uusmyynti kasvoi vertailukaudesta, ja uusmyynnin markkinaosuutemme ensimmäisellä vuosipuoliskolla nousi 25,0 prosenttiin. Rahoitettujen ajoneuvojen määrä jatkoi niin ikään kasvuaan hyvän uusmyynnin kannattelemana ollen jo 144 000 kappaletta. Rahoituskanta oli kesäkuun lopussa 2,6 miljardia euroa, ja kannan laatu parani edellisvuodesta järjestämättömien saatavien määrän supistuessa.

Korvaukset ja asiakasedut

LähiTapiola-ryhmä maksoi asiakkailleen vahinkovakuutuksen korvauksina tammi-kesäkuussa yhteensä 560 miljoonaa euroa. Lisäksi hyvitimme asiakkaillemme vahinkovakuutuksen keskittämisetuina 60 miljoonaa euroa sekä vakuutusmaksuista S-ryhmän Bonusta 24 miljoonaa euroa.

Henkivakuutuksista maksoimme asiakkaillemme korvauksia tammi-kesäkuussa yhteensä 194 miljoonaa euroa, ja Henkiyhtiön asiakashyvitykset olivat 10 miljoonaa euroa.

Nimitykset

LähiTapiola-ryhmän IT-johtajaksi ja yhtiöryhmän johtoryhmän jäseneksi nimitettiin Tommi Tuovila. Tuovila aloitti tehtävässä 1.7.2026.

LähiTapiola Kainuu-Koillismaan toimitusjohtajaksi nimitettiin Miska Ahonen. Ahonen aloittaa tehtävässä 1.9.2026.

LähiTapiola Varainhoidon toimitusjohtajaksi nimitettiin Pekka Antikainen. Antikainen aloittaa tehtävässä 1.10.2026. LähiTapiola Varainhoidon nykyinen toimitusjohtaja Samu Anttila jatkaa tehtävässä 30.9.2026 asti.

LähiTapiola Palvelut Oy:n toimitusjohtajaksi nimitettiin Harri Mattinen. Mattinen aloittaa tehtävässä 1.1.2027 mennessä.

LähiTapiola Länsi-Suomen toimitusjohtajaksi nimitettiin Joel Sunabacka. Sunabacka aloittaa tehtävässä 1.1.2027.

Avainluvut 1.1.–30.6.2026

Luvut ovat tilintarkastamattomia.

LähiTapiola-ryhmä

Ryhmän tulos ja vakavaraisuus

	1–6/2026	1–6/2025	1–12/2025
Liiketulos, milj. €	317	190	446
Kokonaistulos, milj. €	529	162	577
Vakavaraisuussuhde katsauskauden lopussa, %	190	193	196

Ryhmän vahinkovakuutustoiminta

	1–6/2026	1–6/2025	1–12/2025
Vakuutusmaksutulo, milj. €	1 156	1 035	1 621
Muutos, %	11,7	5,5	5,7
Ensivakuutuksen maksutulo, milj. €	1 146	1 019	1 604
Muutos, %	12,4	6,1	6,2
Yhdistetty kulusuhde ilman perustekorkokulua, %	93,5	95,2	91,2
Riskisuhde, %	61,5	65,3	61,8
Toimintakulusuhde, %	32,0	29,9	29,4

LähiTapiola Vahinkoyhtiö

Avainluvut

	1–6/2026	1–6/2025	1–12/2025
Vakuutusmaksutulo, milj. €	333	326	340
Muutos, %	2,1	2,9	3,0
Ensivakuutuksen maksutulo, milj. €	277	269	282
Muutos, %	3,2	6,4	7,3
Yhdistetty kulusuhde ilman perustekorkokulua, %	93,9	97,6	87,8
Riskisuhde, %	67,6	72,9	62,6
Toimintakulusuhde, %	26,3	24,7	25,2
Sijoitustoiminnan nettotuotto käyvin arvoin, %	3,7	1,9	4,7
Liiketulos, milj. €	83	74	152
Kokonaistulos, milj. €	140	69	194
Vakavaraisuussuhde katsauskauden lopussa, %	321	327	337

LähiTapiola Henkiyhtiö

Avainluvut

	1–6/2026	1–6/2025	1–12/2025
Vakuutusmaksutulo, milj. €	227	219	419
Muutos, %	3,7	6,2	0,7
Sijoitustoiminnan nettotuotto käyvin arvoin, %	2,8	0,9	2,1
Liiketulos, milj. €	98	60	130

Kokonaistulos, milj. €	108	57	122
Vakavaraisuussuhde katsauskauden lopussa, %	256	255	254

LähiTapiola Varainhoito -konserni

Avainluvut	1-6/2026	1-6/2025	1-12/2025
Liikevaihto, milj. €	33,0	30,9	62,5
Liiketulos, milj. €	-1,4	-1,7	-0,5
Kulu-tuottosuhte, %	93,8	94,2	89,7
Hallinnoidut asiakasvarat (netto), mrd. €	19,1	16,2	17,3

LähiTapiola Rahoitus

Avainluvut	1-6/2026	1-6/2025	1-12/2025
Liiketulos, milj. €	6,1	6,6	17,1
Rahoituskanta katsauskauden lopussa, mrd. €	2,6	2,5	2,5