

LokalTapiola-gruppens halvårsrapport 1.1–30.6.2026: Osäkerheten lamslår inte längre Finland – enligt chefdirektören uppstår nästa tillväxtsprång genom aktivt ägarskap

LokalTapiola-gruppen hade en stark början på året på en varierande marknad. Gruppens rörelseresultat ökade till 317 miljoner euro, avkastningen på placeringar enligt gängse värden var 4,0 procent och nettoförsäljningen inom placering 190 miljoner euro. Enligt chefdirektör Sari Heinonen har finländarna lärt sig att fungera i en osäker värld, men ekonomisk tillväxt förutsätter nu en ny fas: djärvare investeringar, ett mer aktivt och värdeskapande ägande samt att företagens ägarbyten påskyndas. LokalTapiola stöder tillväxten genom att investera 200 miljoner euro i finländska företag.

Nyckeltal, LokalTapiola-gruppen	1–6/2026	1–6/2025
Rörelseresultat, miljoner euro	317	190
Totalresultat, miljoner euro	529	162
Kundantal, tusen	2 101	1 829
Kundåterbäringar, miljoner euro	93	88
Skadeförsäkring	1–6/2026	1–6/2025
Premieinkomst, direkttecknad skadeförsäkring, miljoner euro	1 146	1 019
Ändring, %	12,4	6,1
Totalkostnadsprocent	93,5	95,2
Riskprocent	61,5	65,3
Omkostnadsprocent	32,0	29,9
Livförsäkring, placeringar, bilfinansiering	1–6/2026	1–6/2025
Premieinkomst, risklivförsäkring, miljoner euro	86	85
Ändring, %	0,9	4,9
Nettoförsäljning inom placering, miljoner euro	190	143
Förvaltade kundtillgångar (netto), miljarder euro	19,1	16,2
Finansieringsbestånd, miljarder euro	2,6	2,5

Chefdirektör Sari Heinonens kommentar:

Osäkerheten lamslår inte längre Finland

De senaste åren har visat att hushållen, företagen och marknaderna lärt sig att fungera i en osäker värld. Den privata konsumtionen har tagit fart trots att oron för sysselsättningen är stor. Företagen söker tillväxt i en oförutsägbar verksamhetsmiljö och nya tillväxtområden växer fram. Marknaderna

återhämtar sig snabbt efter kriser även om de geopolitiska spänningarna gör att osäkerheten fortsätter. Finland väntar inte på att balansen ska återställas utan agerar trots osäkerheten.

Att leva med osäkerheten märks i sättet på vilket finländarna bygger upp sitt ekonomiska skydd. Bostadspriserna har gått ner redan länge, vilket påminner om att en ägarbostad inte är en garanti för att öka förmögenheten. Boende kostar och en bostad är en tillgång som är förknippad med risker relaterade till värde, räntor och likviditet. I ett Finland som förändras väntar människorna dock inte på att bostadsförmögenhetens balansvärde ska återhämta sig. Finländarna har lärt sig nya former av ägande och ekonomisk trygghet. Nästan hälften av hushållen placerar i aktier eller fonder och enligt en ny undersökning [är finländarna det folk i Europa som är mest aktiva att placera efter](#) svenskarna. Den ekonomiska tryggheten byggs allt oftare upp med hjälp av en kombination av besparingar och placeringar, försäkringar samt förmögenhet, det vill säga med en omfattande livstrygghet.

LokalTapiola hade en stark början på året på en varierande marknad

Finländarnas behov av att bygga upp ett ekonomiskt skydd syns även hos LokalTapiolas ägarkunder och i gruppens halvår. Att Ömsesidiga Försäkringsbolaget Turva kom med i LokalTapiola-gruppens rapportering har en stor inverkan på talen under början av året men premieinkomsten för skadeförsäkringar ökade jämförbart även utan Turva. Utan Turva inräknat ökade premieinkomsten för direkttecknade skadeförsäkringar med 3,1 procent och med Turva inräknat 12,4 procent. Inom placeringsverksamheten ökade de förvaltade kundtillgångarna till 19,1 miljarder euro (+10,2 % från årsskiftet) och nettoförsäljningen i januari–juni var 190 miljoner euro. Fluktuationen som sågs på placeringsmarknaderna på våren slutade i en stark uppgång och avkastningen på LokalTapiola-gruppens placeringar enligt gängse värden var 4,0 procent. Gruppens kundantal ökade under början av året med cirka 260 000 kunder till 2,1 miljoner när Turvas och LokalTapiola Finans kunder beaktas i gruppens rapporterade tal.

LokalTapiola-gruppens styrka bygger på en nationell skala och lokal närvaro. I början av året syntes detta på västkusten när fusionen mellan LokalTapiola Länsi-Suomi och LokalTapiola Österbotten slutfördes. Fusionen av två marknadsledare inom sina regioner stärker vår ställning i området och betyder att det nya bolaget är från början av år 2027 det största regionbolaget i LokalTapiola-gruppen mätt enligt premieinkomst.

I början av året skedde även en viktig förändring på skadeförsäkringsmarknaden när bestämmelserna som gäller kundbonusar inom finansbranschen förtydligades genom att reformera inkomstskattelagen. Enligt Konkurrens- och konsumentverket ledde den tidigare beskattningspraxisen till att bonusar som tjänats in genom placeringar och krediter i synnerhet användes för försäkringspremier, vilket försämrade konsumenternas möjligheter att fritt välja sina försäkringar.

Under början av året har de långvariga utmaningarna när det gäller lönsamheten inom hälsoförsäkringar minskat något. Antalet skador som ersattes utifrån sjukkostnadsförsäkringar minskade och de tidigare prishöjningarna började märkas i lönsamheten. Det går emellertid inte att dra alltför långtgående slutsatser av den måttliga skadeutvecklingen under början av året och minskningen av FPA-ersättningarna vad gäller privatläkarnas arvoden orsakar fortfarande problem för lönsamheten.

En stram offentlig ekonomi betyder inte en knapp framtid

Mitt bland med riskerna är det även viktigt att se var det uppstår ny rörelse. I Finland är det ofta den offentliga ekonomin, skuldsättningen och anpassningsåtgärderna som dominerar debatten. Det är förståeligt, men skulderna får inte ta död på visionen om ett framgångsrikt Finland. Även om det finns goda skäl att anpassa de offentliga utgifterna och skära ner på tjänsterna så kan företagen växa, hushållens förtroende stärkas och det ekonomiska sentimentet förbättras. Det viktigaste är att sysselsättningen ökar.

Vad gäller företagsverksamheten så är helhetsbilden fortfarande måttligt bra men företagens framtidsutsikter och förtroende har förbättrats tydligt. I försäkringsbolagens nyckeltal syns den ekonomiska tillväxten ofta med ett dröjsmål men det finns positiva signaler i företagens funktionsförmåga. Utvecklingen är stark särskilt inom försvarsindustrin men även inom andra industrier skvallrar det ökade försäkringsbehovet om att en del av företagen redan förbereder sig på nya investeringar och en bredare verksamhet.

Finland behöver mod att växa och förnyas

Att skapa ekonomisk tillväxt är den viktigaste enskilda biten i pusslet för ett framgångsrikt Finland. Tillväxten uppstår inte genom statens beslut utan framför allt via företagen, ägarnas beslut och finländarnas vilja att företaga. [I februari beslöt LokalTapiola att investera 200 miljoner euro i finländska företag](#) som har förmåga att växa, sysselsätta och förnya Finland. Vi investerar investeringstillgångar som finns i försäkringsbolagen i LokalTapiola-gruppen i form av eget kapital genom direkta investeringar, saminvesteringar och via fonder.

Nya tillväxtföretag är livsviktiga för ekonomin men det räcker inte med dem. Tillväxt uppstår även när ett existerande företag hittar en ny ägare och riktning. I Finland är det aktuellt med ett ägarbyte i cirka 40 000 företag. Samtidigt drömmer många om att bli företagare men vill inte börja från noll. När en ung och ambitiös ledare med tillväxttankar möter ett företag som letar efter en ny drivande kraft, kan det uppstå en restartup, där en fungerande verksamhet får en ny ägare, en högre ambitionsnivå och nästa tillväxtinriktning. Att underlätta ägarbyten är ett konkret sätt att skapa framtida tillväxthistorier, sysselsättning och regional livskraft i Finland.

Förutom nya ägare behövs också ett mer aktivt ägande. I Finland värdesätts företagande men ägande betraktas inte alltid på samma sätt som en kompetens eller ett arbete, trots att det just är ägarens sätt att se på företaget som för det framåt. I små och medelstora företag borde företagaren allt oftare se sig själv också som ägare, vars uppgift inte bara är att sköta vardagen, utan även att öka företagets värde på lång sikt. Om denna kompetens saknas kan den hämtas utifrån till styrelsen, som rådgivare eller till ägarbasen. Här visar familjeföretag ofta vägen: där mäts ägandet utifrån om företagets värde växer också för nästa årtionde och nästa generation.

Aktivt ägande behövs även i större företag. Enligt en uppskattning betalades nästan 13 miljarder euro i utdelningar ut från Helsingforsbörsen under våren. Utdelningar är en viktig del av avkastningen på ägandet men ägarna borde även kräva trovärdiga tillväxtplaner av företagen. En förskjutning av tyngdpunkten mot investeringar i tillväxt, produktutveckling, teknologi, kompetens och internationella marknader kan stärka Finlands tillväxt avsevärt.

Finländarna har redan visat att de har handlingsförmåga i en osäker värld. Nästa steg är att handlingsförmågan omvandlas till förnyelse: nya företagsaffärer, mer aktivt ägande, djärvare investeringar och nytt arbete. Tillväxt uppstår inte genom att längta tillbaka till en förlorad trygghet, utan genom att fatta beslut mitt i osäkerheten.

De viktigaste resultatfaktorererna i LokalTapiola-gruppen januari–juni 2026

LokalTapiola-gruppens rörelseresultat förbättrades från jämförelseperioden särskilt på grund av en lyckad placeringsverksamhet och resultatet var 317 miljoner euro. Gruppens totalresultat inklusive förändringen i placeringarnas värderingsdifferenser var 529 miljoner euro. Enligt Finansinspektionens beslut ingår Ömsesidiga Försäkringsbolaget Turva i LokalTapiola-gruppens nyckeltal från 1.1.2026. Nyckeltalen för jämförelseperioden inkluderar inte Turvas uppgifter.

Jämfört med motsvarande period förra året ökade premieinkomsten för både skade- och livförsäkring med stöd av den höga kundlojaliteten, ökade försäljningen samt prisändringarna inom skadeförsäkring år 2026. De geopolitiska spänningarna fortsätter och syns fortfarande som en ökad osäkerhet på finansmarknaderna. Trots det var den första halvan av år 2026 placeringsmässigt bra. LokalTapiola-gruppens avkastning på placeringar enligt gängse värden var 4,0 procent särskilt till följd av den positiva avkastningen på aktiemarknaderna. LokalTapiola-gruppens kapitaltäckningsgrad var fortfarande stark och uppgick till 190 procent i slutet av juni. Som en ömsesidig bolagsgrupp använder vi resultatet till att stärka solvensen, utveckla produkterna och tjänsterna för våra ägarkunder samt öka kundnyttan.

Skadeförsäkring

Det försäkringstekniska bidraget inom skadeförsäkring var 45 miljoner euro och det förbättrades jämfört med motsvarande period förra året särskilt på grund av ökade premieintäkter. Det försäkringstekniska bidraget före förändringen av utjämningsbeloppet utgörs av premieintäkterna minskade med ersättningskostnaderna och driftskostnaderna.

LokalTapiola-gruppens premieinkomst för direkttecknad skadeförsäkring var 1 146 miljoner euro och ökningen i jämförelse med motsvarande period förra året var 12,4 procent. Utan Turva inräknat ökade premieinkomsten med 3,1 procent. Premieinkomsten ökade mest inom personkunder och av försäkringsgrenarna var ökningen störst inom frivilliga personförsäkringar och kaskoförsäkringar för fordon. Försäljningen under år 2026 har fortsättningsvis varit bra, särskilt inom fordonsförsäkringar, och satsningarna på digital analys syns som en stark utveckling inom webbförsäljningen åt personkunder.

Vi betalade våra kunder sammanlagt 560 miljoner euro i ersättningar utifrån skadeförsäkringar, vilket var 9,0 procent mer än förra året. Utan Turva inräknat minskade de betalda ersättningarna med 1,2 procent. Som helhet var skadeutvecklingen under början av året måttlig och inom personförsäkringar minskade antalet skador. Riskprocenten som beskriver den egentliga försäkringsverksamhetens lönsamhet förbättrades och var 61,5 procent.

Omkostnaderna för skadeförsäkring var 277 miljoner euro och de ökade på grund av volymökningen inom skadeförsäkring och satsningarna på att utveckla affärsverksamheten. Under den första halvan av året ökade driftskostnaderna snabbare än premieintäkterna, vilket ledde till att omkostnadsprocenten ökade från jämförelseperioden och var 32,0.

Livförsäkring

Till följd av en lyckad placeringsverksamhet förbättrades LokalTapiola Livbolags rörelseresultat från jämförelseperioden och var 98 miljoner euro. Totalresultat inklusive förändringen i placeringarnas värderingsdifferenser var 108 miljoner euro. Bolagets solvens var fortsättningsvis bra och soliditeten förstärktes ytterligare. Kapitaltäckningsgraden var 256 procent i slutet av juni.

Den positiva utvecklingen vad gäller premieinkomsten för risklivförsäkring fortsatte och stärkte LokalTapiola Livbolags ställning som marknadsledare inom risklivförsäkring. Även inom försäkringsbesparingar och gruppensioner ökade premieinkomsten från jämförelseperioden och bolagets totala premieinkomst under januari-juni var 227 miljoner euro. Försäljningsresultaten har varit bra inom risklivförsäkring och gruppensioner samtidigt som antalet kunder har ökat. Särskilt investeringarna för att utveckla produkterna och tjänsterna ökade livbolagets driftskostnader.

Kapitalförvaltning

Koncernen LokalTapiola Kapitalförvaltnings omsättning var 33 miljoner euro och rörelseresultatet -1,4 miljoner euro. Rörelseresultatet utan koncernens ackumulerade avskrivningar på goodwill var 2,1 miljoner euro. Provisionsintäkterna var 31 miljoner euro och de ökade med 8,5 procent från jämförelseperioden till följd av en positiv utveckling av de förvaltade kundtillgångarna.

Kundtillgångarna som bolagen i koncernen LokalTapiola Kapitalförvaltning förvaltar (netto) ökade med 10,2 procent under den första halvan av året och var 19,1 miljarder euro i slutet av rapportperioden. Värdeförändringarna och den positiva nettoförsäljningen bidrog till ökningen. Nettokundtillgångarna fördelades enligt följande: ränte- och aktieplaceringar 14,8 miljarder euro, fastighetsplaceringar 2,2 miljarder euro samt kapital- och skuldkapitalplaceringar 2,1 miljarder euro.

Bilfinansiering

LokalTapiola Finans resultatutveckling var fortsättningsvis stabil trots den oförutsedda ökningen av återfinansieringskostnaderna och den utmanande situationen inom bilhandeln. Rörelseresultatet under januari-juni var 6,1 miljoner euro. Nyförsäljningen ökade från jämförelseperioden och marknadsandelen inom nyförsäljning under den första halvan av året ökade till 25,0 procent. Även antalet finansierade fordon ökade tack vare den goda nyförsäljningen och uppgick till 144 000. I slutet av juni var finansieringsbeståndet 2,6 miljarder euro och kvaliteten på beståndet förbättrades från förra året i och med att de nödlidande lånen minskade.

Ersättningar och kundförmåner

I januari-juni betalade LokalTapiola-gruppen sina kunder sammanlagt 560 miljoner euro i ersättningar utifrån skadeförsäkringar. Därtill krediterade vi ägarkunderna 60 miljoner euro som helkundsförmåner för skadeförsäkring och 24 miljoner euro som S-gruppens Bonus för premier.

Utifrån livförsäkringar betalade vi våra kunder i januari–juni sammanlagt 194 miljoner euro i ersättningar och Livbolags kundåterbäringar var 10 miljoner euro.

Utnämningar

Tommi Tuovila utnämndes till IT-direktör vid LokalTapiola-gruppen och medlem av bolagsgruppens ledningsgrupp. Tuovila tillträdde tjänsten 1.7.2026.

Miska Ahonen utnämndes till verkställande direktör för LokalTapiola Kainuu-Koillismaa. Ahonen tillträder tjänsten 1.9.2026.

Pekka Antikainen utnämndes till verkställande direktör för LokalTapiola Kapitalförvaltning. Antikainen tillträder tjänsten 1.10.2026. LokalTapiola Kapitalförvaltnings nuvarande verkställande direktör Samu Anttila fortsätter i tjänsten fram till 30.9.2026.

Harri Mattinen utnämndes till verkställande direktör för LokalTapiola Tjänster Ab. Mattinen tillträder tjänsten senast 1.1.2027.

Joel Sunabacka utnämndes till verkställande direktör för LokalTapiola Västra Finland. Sunabacka tillträder tjänsten 1.1.2027.

Nyckeltal 1.1–30.6.2026

Talen är oreviderade.

LokalTapiola-gruppen

Gruppens resultat och solvens

Rörelseresultat, miljoner €	
Totalresultat, miljoner €	
Kapitaltäckningsgrad i slutet av rapportperioden, %	

1–6/2026	1–6/2025	1–12/2025
317	190	446
529	162	577
190	193	196

Gruppens skadeförsäkringsverksamhet

Premieinkomst, miljoner €	
Ändring, %	
Premieinkomst för direktförsäkring, miljoner €	
Ändring, %	
Totalkostnadsprocent utan beräkningsräntekostnad	
Riskprocent	
Omkostnadsprocent	

1–6/2026	1–6/2025	1–12/2025
1 156	1 035	1 621
11,7	5,5	5,7
1 146	1 019	1 604
12,4	6,1	6,2
93,5	95,2	91,2
61,5	65,3	61,8
32,0	29,9	29,4

LokalTapiola Skadebolag

Nyckeltal

Premieinkomst, miljoner €	
Ändring, %	
Premieinkomst för direktförsäkring, miljoner €	
Ändring, %	
Totalkostnadsprocent utan beräkningsräntekostnad	
Riskprocent	
Omkostnadsprocent	
Nettointäkt av placeringsverksamheten enligt gängse värden, %	
Rörelseresultat, miljoner €	
Totalresultat, miljoner €	
Kapitaltäckningsgrad i slutet av rapportperioden, %	

1–6/2026	1–6/2025	1–12/2025
333	326	340
2,1	2,9	3,0
277	269	282
3,2	6,4	7,3
93,9	97,6	87,8
67,6	72,9	62,6
26,3	24,7	25,2
3,7	1,9	4,7
83	74	152
140	69	194
321	327	337

LokalTapiola Livbolag

Nyckeltal

Premieinkomst, miljoner €	
Ändring, %	

1–6/2026	1–6/2025	1–12/2025
227	219	419
3,7	6,2	0,7

Nettointäkt av placeringsverksamheten enligt gängse värden, %	2,8	0,9	2,1
Rörelseresultat, miljoner €	98	60	130
Totalresultat, miljoner €	108	57	122
Kapitaltäckningsgrad i slutet av rapportperioden, %	256	255	254

Koncernen LokalTapiola Kapitalförvaltning

Nyckeltal

	1-6/2026	1-6/2025	1-12/2025
Omsättning, miljoner €	33,0	30,9	62,5
Rörelseresultat, miljoner €	-1,4	-1,7	-0,5
Kostnads-avkastningsrelation, %	93,8	94,2	89,7
Förvaltade kundtillgångar (netto), miljarder €	19,1	16,2	17,3

LokalTapiola Finans

Nyckeltal

	1-6/2026	1-6/2025	1-12/2025
Rörelseresultat, miljoner €	6,1	6,6	17,1
Finansieringsportföljen i slutet av rapportperioden, miljarder €	2,6	2,5	2,5