

Yrityksen riskejä

Riskienhallinta on järjestelmällistä toimintaa riskien tunnistamiseksi, analysoimiseksi ja arvioimiseksi sekä riskien käsittelyä, jotta ne vastaavat organisaation riskinottoa kykyä ja -halua. Näiden avainsanojen avulla voitte tunnistaa yrityksenne toimintaan liittyviä riskejä ja mahdollisuuksia.

Strategiset riskit

vaikuttavat yrityksen pitkän aikavälin strategisten tavoitteiden toteutumiseen.

Yrityskulttuuri	Yrityskulttuuri kehittyy yrityksen elinkaaren myötä. Yrityksen historia, kasvu, henkilöstörakenteen muutokset, organisointi, omistus ja yritysjärjestelyt voivat vaikuttaa yrityskulttuurin tilaan. Yritykselle oikeanlaisella yrityskulttuurilla on merkittävä vaikutus sen menestykseen ja kiinnostavuuteen sekä henkilöstön hyvinvointiin.
Liikestrategia	Liiketoimintaympäristön muutokset vaikuttavat usein tarpeeseen muuttaa ja kehittää toiminnan tavoitteita ja yrityksen strategiaa. Liikestrategian valmistelussa, toimeenpanossa ja viestinnässä voi esiintyä puutteita ja ongelmia, jotka vaikuttavat strategian toimivuuteen ja tavoitteiden saavuttamiseen. Muuttuvalla strategialla voi olla vaikutusta muun muassa toiminnan organisointiin ja tehtäviin sekä henkilöstön sitoutumiseen.
Organisaation kyvykkyys	Johtamisella ja organisoinnilla on huomattava merkitys yrityksen kyvylle menestyä erityisesti liiketoimintaympäristön muuttuessa tai oman toiminnan kasvaessa / supistuessa. Yrityksen tavoitteiden saavuttaminen voi vaatia uudenlaista liiketoiminta-, teknologia- tai kansainvälistymisen osaamista. Henkilöstön sitoutuminen vaikuttaa muutoksen onnistumiseen.
Investoinnit, yritysjärjestelyt	Yrityksen tavoitteiden saavuttaminen saattaa edellyttää investointeja esimerkiksi toimitiloihin, koneisiin ja laitteisiin tai tietojärjestelmiin sekä muuhun infrastruktuuriin. Toiminnan kasvua voidaan hakea yrityskaupoilla. Merkittäviin investointeihin ja yritysjärjestelyihin liittyy monenlaisia riskejä alkaen virheellisestä valinnasta hankkeen läpiviennin häiriöihin ja kustannusten ylittymiseen.
Yhteistyökumppanit, sidosryhmät	Riippuvuus yritykselle merkittävästä yhteistyökumppanista, alihankkijasta tai muusta sidosryhmästä voi olla huomattava riski kumppanin toiminnan häiriintyessä tai tämän strategian tai omistusrakenteen muuttuessa. Kumppanuussuhteen sopimusehdot saattavat olla yrityksen kannalta epäedullisia. Toisaalta kumppanuudet ja verkostoituminen voivat luoda uusia liiketoimintamahdollisuuksia.
Markkina- ja kilpailutilanne	Markkina- ja kilpailuriskit liittyvät yrityksen toimintaympäristön muutoksiin, jotka voivat vaikuttaa sen asemaan markkinoilla. • Näitä riskejä voivat olla esimerkiksi kilpailun kiristyminen, markkinoiden supistuminen tai kysynnän lasku ja sääntelyn tai kauppapolitiikan muutokset. • Toimialan rakennemuutokset, kuten kilpailijoiden määrä ja koko sekä uudet toimijat jopa toimialan ulkopuolelta, voivat vaikuttaa markkina- ja kilpailutilanteeseen. • Myös kilpailijoiden uudet tuotteet ja palvelut tai uudenlaiset toimintamallit voivat muuttaa markkinatilannetta.

Asiakkaat	Yrityksen asiakkaisiin liittyvät riskit voivat vaikuttaa yrityksen pitkän aikavälin kilpailukykyyn, markkina-asemaan ja kannattavuuteen asiakassuhteiden kautta. • Riippuvuus yhdestä tai muutamasta yritykselle merkittävästä asiakkaasta voi olla huomattava riski asiakkuuden päättyessä tai asiakkaan toiminnan häiriintyessä. • Kysynnän ja asiakkaiden ostokäyttäytymisen muutokset voivat vaikuttaa myyntiin. • Jos markkina- ja asiakasstrategian valinnassa epäonnistutaan, niin tuotteet tai palvelut eivät kohtaa asiakkaiden tarpeita tai myynti ei ole kannattavaa. • Asiakkaan suhteellinen neuvotteluasema hinnoitteluun tai sopimusehtoihin nähden voi heikentää yrityksen kannattavuutta.
Muutostrendit	Yhteiskunnallisten muutostrendien riskit liittyvät laajoihin ja usein hitaasti kehittyviin muutoksiin, jotka voivat vaikuttaa yrityksen toimintaympäristöön. • Näitä riskejä voivat olla esimerkiksi väestörakenteen, kuluttajakäyttäytymisen ja arvomaailman muutokset tai poliittiset ja sosiaaliset liikkeet. • Kestävyys- ja ilmastotavoitteet sekä teknologiakehitys voivat vaikuttaa yritykseltä vaadittavaan toimintaan. • Globaalit maailmantapahtumat voivat heijastua niin yleiseen taloustilanteeseen kuin logistiikkaketjuihin.
Poliittiset päätökset, sääntely, lainsäädäntö	Poliittiset riskit liittyvät hallitusten, viranomaisten ja poliittisten instituutioiden päätöksiin tai epävakauteen. • Lainsäädännön ja verotuksen muutokset voivat vaikuttaa yrityksen toimintaan joko suoraan tai välillisesti. Eri alojen sääntely voi edellyttää yrityksiltä itseltään tai yhteistyökumppaneiden kautta toimintatapojen kehittämistä ja raportointia. • Jos yritys ei noudata voimassa olevia lakeja, asetuksia tai viranomaismääräyksiä seurauksena voi olla sakkoja tai muita oikeudellisia seuraamuksia, maineen heikkeneminen ja vaatimustenmukaisuuden varmistamiseen liittyviä lisäkustannuksia. • Kansainvälisessä toiminnassa uhkana voivat olla kohdemaan poliittisen epävakauden, korruption, kauppapolitiikan ja sanktioiden vaikutukset liiketoimintaan.
Maine ja brändi	• Maineriski tarkoittaa riskiä siitä, että organisaation julkinen kuva tai sidosryhmien luottamus heikkenee. Tämä voi johtua esimerkiksi negatiivisesta julkisuudesta, eettisistä rikkomuksista, asiakaspalautteesta tai sosiaalisen median kohuista. Maineriski voi vaikuttaa asiakassuhteisiin, työnantajamielikuvaan ja liiketoiminnan jatkuvuuteen. • Brändiriski liittyy organisaation brändin arvoon ja tunnistettavuuteen. Se voi syntyä esimerkiksi epäjohtonmukaisesta viestinnästä, tuotteiden tai palveluiden laadun heikkenemisestä tai brändin väärinkäytöstä. Brändiriski voi heikentää kilpailuetua ja asiakasuskollisuutta.

Talouden riskit

ovat yrityksen taloudelliseen tilanteeseen, kuten kannattavuuteen, maksuvalmiuteen ja kustannuksiin vaikuttavia riskejä.

Pääoma, rahoitus	Yrityksellä tulee olla saatavilla riittävästi omaa tai vierasta pääomaa toimintansa rahoittamiseen. Yrityksen rahoituksen kustannukset voivat myös nousta odottamattomasti tai ovat korkeammat kuin suunniteltu. Tämä voi johtua esimerkiksi korkotason noususta, luottoluokituksen heikkenemisestä tai markkinaolosuhteiden muutoksista, jotka vaikeuttavat edullisen rahoituksen saatavuutta. Nämä voivat johtaa investointien viivästymiseen tai kasvun rajoittumiseen.
Maksuvalmius	Maksuvalmiuden heikentyessä yritys ei pysty suoriutumaan lyhytaikaisista maksuvelvoitteistaan ajallaan. Tämä voi johtua esimerkiksi kassavirran heilahteluista tai odottamattomista menoista.
Hintariski	Raaka-aineiden, energian, valuuttojen tai muiden hintojen vaihtelut voivat vaikuttaa yrityksen kustannuksiin tai tuottoihin varsinkin, jos muutoksia ei voida viedä vastaavasti tuotteiden tai palveluiden hintoihin.
Kannattavuus	Kannattavuuden heikentyessä yrityksen liiketoiminta ei tuota odotettua voittoa. Tämä voi johtua esimerkiksi kustannusten kasvusta, tuottavuuden heikosta kehityksestä, myynnin laskusta tai kilpailun kiristymisestä.
Luottotappiot	Luottotappiota syntyy, jos asiakkaat tai yhteistyökumppanit eivät maksa laskujaan ajallaan tai lainkaan. Tämä voi heikentää yrityksen kassavirtaa ja aiheuttaa taloudellisia menetyksiä.

Operatiiviset riskit

ovat yrityksen sisäisistä tai ulkoisista prosesseista, järjestelmistä tai henkilöstöstä johtuvia riskejä.

Laskenta ja raportointi	Raportointiin ja kirjanpitoon liittyvät riskit voivat vaikuttaa suoraan yrityksen taloudelliseen luotettavuuteen, lainmukaisuuteen ja maineeseen sekä toiminnan ohjaukseen • Lainsäädännön ja sääntelyn noudattamisen puutteet voivat johtaa sanktioihin ja tarkastuksiin. • Heikko sisäinen kontrolli sekä epäselvät vastuut ja valtuudet voivat mahdollistaa petokset, kavallukset tai virheelliset kirjaukset. • Tietojärjestelmien, mittaroinnin ja datan virheet ja puutteellisuus voivat estää ajantasaisen ja oikean kirjanpidon ja raportoinnin. • Henkilöstön puutteellinen osaaminen ja resurssien riittämättömyys voivat näkyä virheinä ja viivästyksinä.
--------------------------------	---

Tietojenkäsittely (tietojärjestelmät, tietotekniikka ja -liikenne, tietoturvallisuus)	Tietojenkäsittelyyn liittyvät riskit voivat vaikuttaa liiketoiminnan jatkuvuuteen, tietojen luottamuksellisuuteen, eheyteen ja saatavuuteen. • Tietojärjestelmävirheet sekä järjestelmien yhteensopimattomuus tai toimintahäiriöt voivat aiheuttaa tietokatkoksia ja virheitä tai keskeyttää liiketoiminnan. Tukemattomat tai päivittämättömät järjestelmät altistavat tietoturvariskeille. • Verkkoyhteyksien katkokset tai palvelunestohyökkäykset voivat estää pääsyn pilvipalveluihin tai häiritä etätyötä. • Haitta- ja kiristysohjelmat saattavat vahingoittaa tai lukita tietoja. Ulkopuoliset tai sisäiset toimijat voivat päästä käsiksi arkaluonteisiin tietoihin tietomurron tai puutteellisen käyttäjähallinnan kautta. • Henkilö- ja muun luottamuksellisen aineiston väärinkäsittely tai tietojen vuotaminen voi johtaa sakkoihin ja mainehaittoihin. Henkilöstön riittämätön tietoturvalisuuskoulutus ja inhimilliset virheet voivat myös altistaa tietoturvan pettämiselle tai virheisiin tiedon käsittelyssä. • Varmuuskopioinnin ja toipumissuunnitelman puutteet vaikeuttavat tietojen ja tietojärjestelmien palauttamista häiriön sattuessa.
Vastuut (korvausvastuu, tuotevastuu, ympäristövastuu)	Vastuuriskit liittyvät tilanteisiin, joissa yritys voi joutua oikeudelliseen, taloudelliseen tai maineelliseen vastuuseen toiminnastaan, tuotteistaan tai palveluistaan. Nämä riskit voivat aiheuttaa merkittäviä kustannuksia ja vahingoittaa yrityksen mainetta. • Mikäli yritys ei täytä sopimusvelvoitteitaan, se voi johtaa korvausvaatimuksiin. • Tuotevastuussa on kyse tilanteesta, jossa yrityksen viallinen tuote aiheuttaa vahinkoa asiakkaalle tai kolmannelle osapuolelle. • Vahingonkorvausvastuu syntyy, jos yritys toiminnallaan aiheuttaa fyysisiä henkilövahinkoja, vahingoittaa toisen omaisuutta tai ympäristöä.
Sopimukset ja sopimuskäytännöt	Sopimusten ja sopimuskäytäntöjen riskit liittyvät sekä sopimusten sisältöön että niiden hallintaan ja toteuttamiseen. Niistä voi aiheutua taloudellisia menetyksiä, oikeudellisia seuraamuksia ja mainehaittoja. • Epäselvät tai puutteelliset ehdot, kohtuuttomat vastuut tai velvoitteet sekä puuttuvat vastuuvapauslausekkeet altistavat sopimusriidoille tai korvausvastuulle ja voivat sitoa yrityksen ehtoihin, jotka ovat taloudellisesti tai toiminnallisesti raskaita. • Sopimusrikkomukset ja erimielisyydet sopimuksen tulkinnasta voivat johtaa oikeudellisiin kiistoihin. • Sopimusten katoaminen tai puutteellinen arkistointi vaikeuttaa todentamista ja seuranta. Seurannan puutteen vuoksi sopimusehtojen toteutumista ei valvota (esim. maksuehdot, toimitusajat) tai jatkuvat sopimukset jäävät päivittämättä tai irtisanomatta. • Sopimusten laatiminen ilman asiantuntemusta ja sopimuskäytäntöjen, -mallien ja ehtojen epäyhtenäisyys lisää virheiden ja epäselvyyksien riskiä.
Viestintä, tiedotus	Viestintään ja tiedotukseen liittyvät riskit voivat vaikuttaa merkittävästi sen maineeseen, sidosryhmäsuhteisiin ja toiminnan tavoitteiden saavuttamiseen. • Yrityksen ulkoisen viestinnän riskit voivat liittyä esimerkiksi annettuun väärään tai harhaanjohtavaan tietoon, epäselvään viestintään kriisitilanteessa, viestinnän epäjohtamukaisuuteen tai sosiaalisen median hallinnan puutteisiin. • Sisäisessä viestinnässä riskit liittyvät tiedonkulun katkoksiin, epäselviin ohjeistuksiin, viestinnän yhdenmukaisuuden puutteisiin tai luottamuksellisten tietojen vuotamiseen. • Viestintävastuiden epäselvyys ja viestintäsuunnitelman puuttuminen vaikeuttavat viestintää eri tilanteissa.

Henkilöstöhallinta (rekrytointi, avainhenkilöt, osaaminen, vaihtuvuus, ikä rakenne)	Yrityksen henkilöstöhallintaan liittyvät riskit koskevat työntekijöiden rekrytointia, osaamista, sitoutumista, työhyvinvointia ja johtamista. Nämä riskit voivat vaikuttaa suoraan yrityksen tehokkuuteen, kilpailukykyyn ja maineeseen. • Rekrytointeihin liittyen väärän henkilön palkkaaminen, pitkät rekrytointiprosessit ja osaaajapula vaikeuttavat sopivien työntekijöiden löytymistä ja soveltumista työyhteisöön. • Henkilöstön osaamisen vanheneminen ja koulutuksen puute voivat johtaa virheisiin, tehottomuuteen ja vaikeuksiin teknologian tai toimintaympäristön muuttuessa. • Avainhenkilöiden menetys voi aiheuttaa osaamisvajeen ja häiriöitä toiminnassa. Henkilöstön korkea vaihtuvuus lisää rekrytointi- ja perehdytyskustannuksia sekä heikentää työyhteisön vakautta. • Heikko esihenkilötyö sekä epäselvät roolit ja vastuut voivat heikentää motivaatiota, sitoutumista ja työilmapiiriä sekä aiheuttaa tehottomuutta ja ristiriitoja.
Tuotteet, palvelut	Tuotteisiin ja palveluihin liittyvät riskit voivat vaikuttaa suoraan asiakastytyväisyyteen, liiketoiminnan kannattavuuteen ja brändin maineeseen. Nämä riskit liittyvät tuotteen tai palvelun suunnitteluun, tuotantoon, toimitukseen ja käyttöön. • Tuotteen tai palvelun virheet voivat johtaa asiakasvalituksiin ja korvausvaatimuksiin. Epätasainen laatu heikentää asiakaskokemusta ja luottamusta. • Tuotteen tai palvelun viivästyminen, varastointiongelmien sekä toimitusketjun häiriöt voivat johtaa saatavuusongelmiin sekä aiheuttaa asiakastytyvättömyyttä. • Liian hidas reagointi markkinamuutoksiin tai tuotekehityksen epäonnistuminen voivat vaikuttaa yrityksen markkina-asemaan. • Tuotteisiin tai palveluihin voi liittyä myös riskejä myös lainsäädännön, ympäristön ja vastuullisuuden näkökulmista.
Asiakashallinta	Asiakashallintaan liittyvät riskit koskevat asiakassuhteiden hoitoa, asiakastiedon hallintaa ja asiakaskokemuksen johtamista. Nämä riskit voivat vaikuttaa suoraan asiakastytyväisyyteen, asiakasuskollisuuteen ja liiketoiminnan jatkuvuuteen. • Asiakassuhteen hoidossa heikko asiakaspalvelu, asiakaspalautteeseen reagoimattomuus ja yhteydenpidon epäjohtamukaisuus voivat heikentää asiakastytyväisyyttä eikä asiakasymmärrys kehity toivotusti. • Asiakastiedon hallinnan riskit voivat johtua puutteellisesta tai virheellisestä asiakastiedosta, asiakastietojärjestelmän puutteista tai tietojärjestelmien yhteensopimattomuudesta. Asiakastiedon hyödyntäminen jää siten vajaaksi ja asiakassuhteen hoidossa voi esiintyä ongelmia.
Prosessit (suunnittelu, ostot, hankinnat, tuotanto, logistiikka)	Yrityksen prosesseihin liittyvät riskit voivat vaikuttaa suoraan tehokkuuteen, toimitusvarmuuteen, kustannuksiin ja asiakastytyväisyyteen. Näitä riskejä esiintyy eri vaiheissa, kuten suunnittelussa, ostoissa, hankinnoissa, tuotannossa ja logistiikassa. • Prosessien hallinnan ja kehittämisen riskit liittyvät prosessien dokumentoinnin puutteisiin, prosessien heikkoon valvontaan ja mittarointiin sekä muutostavastarintaan. • Virheellinen tai puutteellinen suunnittelu, asiakastarpeiden huono ymmärrys sekä aikataulujen ja resurssien aliarviointi vaikuttavat yrityksen suunnittelun riskeihin. • Osto- ja hankintaprosessien, tuotannon ja logistiikan riskit aiheutuvat usein toimittajan tai toimitusketjun häiriöistä, koneiden tai laitteiden vioista sekä laatuongelmista.

Projektit, hankkeet	Projekteihin ja hankkeisiin liittyvät riskit ovat epävarmuustekijöitä, jotka voivat vaikuttaa projektin aikatauluun, budjettiin, laatuun tai tavoitteiden saavuttamiseen. Nämä riskit voivat syntyä projektin eri vaiheissa – suunnittelusta toteutukseen ja jälkiarviointiin. • Projektin- ja muutoksenhallinnan riskit liittyvät usein heikkoon johtamiseen tai ohjaukseen, puuttuviin riskienhallintakäytäntöihin, sidosryhmien vastustukseen tai heikkoon viestintään. Myös projektitiimin osaaminen ja avainhenkilöiden vaihtuvuus vaikuttaa projektin onnistumiseen. • Resurssipula, alihankkijoiden viiveet, huono suunnittelu tai liian optimistinen aikataulutus voi johtaa projektin viivästykseen. • Materiaalien, työvoiman tai muiden resurssien hintojen nousu tai projektin laajuuden tai vaatimusten aliarviointi voivat aiheuttaa projektin budjetin ylittymisen.
----------------------------	---

Vahinkoriskejä

ovat esimerkiksi henkilöturvallisuuteen, omaisuuteen tai ympäristöön kohdistuvat riskit.

Henkilöriskit (tapaturmat, työkyky, työhyvinvointi)	Henkilöriskit ovat riskejä, jotka liittyvät työntekijöiden terveyteen, turvallisuuteen, työkykyyn ja hyvinvointiin. Nämä riskit voivat vaikuttaa suoraan yrityksen tuottavuuteen, kustannuksiin ja maineeseen. • Tapaturmariskeihin vaikuttavat erilaiset työhön ja työympäristöön liittyvät vaarat. Puutteellinen vaarojen tunnistus ja riittämätön työturvallisuuskoulutus lisää onnettomuuksien todennäköisyyttä. • Työkyky voi heikentyä esimerkiksi ikääntymisen, kroonisten sairauksien tai työkuormituksen vuoksi. Työterveyshuollon tehtäviin kuuluu tuki työkykyyn vaikuttavien fyysisten ja psyykkisten vaarojen tunnistamisessa, ennaltaehkäisyssä ja varhaisessa puuttumisessa. • Liiallinen työkuorma, epäselvät tavoitteet tai huono johtaminen voivat johtaa työuupumukseen ja stressiin sekä motivaation heikkenemiseen. Huono työilmapiiri, kiusaaminen ja häirintä ovat merkkejä työyhteisöongelmista.
Tilaisuudet, tapahtumat, matkustaminen	Yrityksen tilaisuuksiin, tapahtumiin ja matkustamiseen liittyvät riskit voivat vaikuttaa osallistujien turvallisuuteen, yrityksen maineeseen, kustannuksiin ja toiminnan jatkuvuuteen. • Tapahtumien ja tilaisuuksien järjestämiseen liittyy riskejä aikataulujen, tilojen tai resurssien puutteellisesta suunnittelusta tai teknisten järjestelmien pettäminen johtuen. Tapahtumat voivat peruuntua tai vaarantua huonon sään tai yhteiskunnallisten häiriöiden vuoksi. Osallistujille voi myös sattua tapaturmia tai sairastumisia. • Matkustamiseen liittyen matkat voivat viivästyä tai peruuntua. Onnettomuudet, rikollisuus tai poliittinen epävakaus kohteessa voivat uhata matkustajan turvallisuutta.
Kuljetukset ja liikenne	Kuljetuksiin ja liikenteeseen liittyvät riskit voivat vaikuttaa toimitusvarmuuteen, kustannuksiin, turvallisuuteen ja asiakastytyvyyteen. • Ruuhkat, sääolosuhteet tai tullimuodollisuudet voivat aiheuttaa viivästyksiä toimitusketjuissa. Poliittiset tai yhteiskunnalliset häiriöt, kuten lakot ja sanktiot, voivat häiritä toimituksia pitkälläkin aikavälillä. Epäoptimaaliset reitit lisäävät kuljetusten kustannuksia ja viivästyksiä. • Liikenteessä riskinä on kuljetuskaluston tai henkilöstön joutuminen liikenneonnettomuuksiin tai ajoneuvojen rikkoutuminen. • Kuljetettava tavara voi vaurioitua tai kadota kuljetuksen aikana. Lämpötilaherkkien tai vaarallisten aineiden kuljetus vaatii usein erityiskäsittelyä.

Riippuvuudet (tuotannontekijät, alihankkijat, toimittajat, asiakkaat)	Yrityksen riippuvuusriskit liittyvät tilanteisiin, joissa yritys on sidoksissa tiettyihin ulkoisiin tai sisäisiin resursseihin, toimijoihin tai markkinoihin. Tällainen riippuvuus voi heikentää yrityksen joustavuutta, kilpailukykyä ja toimintavarmuutta. • Yrityksen tuotanto voi olla riippuvainen kriittisen raaka-aineen tai komponentin saatavuudesta tai muusta tuotannontekijästä, kuten sähkö, vesi, lämpö tai paineilma. • Alihankkijan, kumppanin, palveluntarjoajan tai asiakkaan ongelmatilanteet voivat keskeyttää toimitusketjun ja yrityksen toiminnan. • Geopoliittiset riskit tai alueelliset häiriöt, joko yrityksen omalla tai toimittajan toimipisteellä, voivat pysäyttää toiminnan.
Koneet, laitteet	Koneisiin ja laitteisiin liittyvät riskit voivat vaikuttaa suoraan tuotannon jatkuvuuteen, työturvallisuuteen, kustannuksiin ja tehokkuuteen. Nämä riskit koskevat sekä fyysisiä laitteita että niiden käyttöä, huoltoa ja hallintaa. • Koneiden ja laitteiden rikkoutuminen voi aiheuttaa tuotantokatkoksia ja seisokkeja. Vanhentunut teknologia heikentää tehokkuutta ja voi olla yhteensopimaton uusien järjestelmien kanssa. Huollon laiminlyönti lisää vikaantumisen riskiä ja lyhentää laitteiden käyttöikää. • Puuttuvat tai toimimattomat turvalaitteet sekä käyttöohjeiden tai koulutuksen puute voivat johtaa työtapaturmiin ja jopa vakaviin henkilövahinkoihin.
Kiinteistöturvallisuus (omaisuusriskit, palo, vuoto, murto, kunnossapito)	Yrityksen kiinteistöturvallisuuteen liittyvät riskit koskevat rakennuksia, toimitiloja ja niissä olevaa omaisuutta. Ne voivat aiheuttaa merkittäviä taloudellisia vahinkoja, keskeyttää liiketoiminnan tai vaarantaa henkilöstön turvallisuuden. • Sähköviat, koneviat ja tulityöt yhdessä syttyvien materiaalien kanssa voivat sytyttää tulipalon ja aiheuttaa laajoja palo-, savu- ja vesivahinkoja ja henkilövaaroja. Rakenteellisella paloturvallisuudella asetetaan rakennuksille vaatimuksia, joiden avulla rajoitetaan tulipalossa syntyviä vahinkoja. Tekninen palontorjunta auttaa palon havaitsemisessa sekä rajoittavaa palon leviämistä. • Putkirikot, viemärivuodot tai kattovuodot vaurioittavat rakenteita, kalustoa ja tietojärjestelmiä. • Rakenteiden tai teknisten järjestelmien ikääntyminen ja huollon laiminlyönti voi johtaa käyttökatkoksiin tai turvallisuusriskeihin. • Heikko lukitus ja rakenteellinen suojaus sekä valvontakameroiden, hälyttimien tai kulunvalvonnan puuteet voivat johtaa varkauksiin tai vahingontekoihin.
Rikollinen toiminta, ääriliikkeet	Rikollinen toiminta ja ääriliikkeet voivat aiheuttaa monenlaisia riskejä, jotka kohdistuvat niin fyysiseen turvallisuuteen, tietoturvaan, henkilöstöön kuin maineeseenkin. • Kyberrikollisuus voi kohdistua yritykseen monilla tavoin. Yrityksen tietojärjestelmiin murtaudutaan, tietoja varastetaan tai salataan lunnaita vastaan. Identiteettivarkauksilla ja petoksilla yrityksen tai sen asiakkaiden tietoja käytetään väärin. Palvelunestohyökkäykset estävät verkkopalvelujen toiminnan. • Kiinteistöihin tai kalustoon voi kohdistua murtoja ja varkauksia sekä ilkivaltaa. Pahimmillaan kyseessä on sabotaasi eli tahallinen vahingoittaminen esimerkiksi tuotantolaitoksissa tai logistiikassa. • Ääriliikkeet voivat kohdistaa yritykseen ideologisesti motivoituja hyökkäyksiä, kuten protesteja, boikotteja tai tilojen valtauksia. Henkilöstöön tai asiakkaisiin voi myös kohdistua fyysisiä tai henkisiä uhkauksia.

Ympäristö, luonnonilmiöt	Ympäristöriskit ja luonnonilmiöiden aiheuttamat riskit liittyvät ympäristöön kohdistuvaan toimintaan sekä luonnonvoimien vaikutuksiin, jotka voivat häiritä liiketoimintaa, aiheuttaa vahinkoja tai johtaa sääntelyseuraamuksiin. • Päästöt ilmaan, veteen tai maaperään, kuten kemikaalivuodot, jätevedet tai savukaasut voivat aiheuttaa ympäristöhaittoja ja sakkoja. Jätteiden virheellinen käsittely voi johtaa maaperän tai vesistöjen saastumiseen. Melu- ja hajuhaitat vaikuttavat lähialueiden asukkaisiin ja voivat aiheuttaa valituksia tai rajoituksia. • Yrityksiltä edellytetään vastuullista toimintaa lainsäädännön ja säännösten mukaisesti. Ympäristölainsäädännön rikkominen voi johtaa sakkoihin, toiminnan keskeytykseen tai mainehaittoihin. Esimerkiksi rakentamisessa tai tuotannossa voidaan edellyttää ympäristölupia tai -selvityksiä. • Luonnonilmiöiden aiheuttamista riskeistä myrskyt, tulvat ja rankkasateet voivat vaurioittaa kiinteistöjä, varastoja tai tuotantolaitoksia. Äärimmäiset lämpötilat tai kuivuus voivat vaikuttaa tuotantoon, raaka-aineiden saatavuuteen tai energiankulutukseen.
-------------------------------------	--